

Einleitung	
Ziele einer Kostenstellenrechnung	2
Kostendruck	4
Einhaltung der gesetzlichen Vorgaben	5
Das Missverständnis mit der Pflege-Buchführungsverordnung (PBV)	7
Eine differenzierte Kostenstellenrechnung	10
Kostenarten: differenzierte Konten	17
Der Investitionskostenbegriff der Pflegeversicherung	28
Ertragskonten 4000 ff	30
◦ Kostenstelle Pflegeversicherung	30
◦ Kostenstelle Krankenversicherung	34
◦ Kostenstelle Sozialhilfe	34
◦ Kostenstelle Privatleistungen	35
◦ Kostenstelle Trägerleistungen	35
◦ Kostenstelle Leistungen für Kooperationspartner	36
◦ Andere Erträge	36
Aufwendungen: Personalkosten	37
◦ Differenzierung der Personalkosten	37
◦ Leitungskräfte	40
◦ Pflege	41
◦ Hauswirtschaftliche Kräfte	42
◦ Verwaltung und andere	42
◦ Aushilfen	43
◦ Nicht differenzierte Personalkosten	44
Aufwendungen: Sachkosten	45
Zusammenfassung für die Kostenstellenrechnung	50
Die Gliederung der Erträge	50
◦ Erträge Pflege	53
◦ Erträge Investitionskosten	55
◦ Andere Erträge	56
Die Gliederung der Aufwendungen	57
◦ Personalaufwendungen	57
◦ Zentrale/Fremde Dienstleistungen	59



- 59 ◦ Sachkosten
- 60 ◦ Investive Kosten (im Sinne SGB XI)
- 61 ◦ Abschreibung Forderungen/Außerordentliche Aufwendungen

64 Kostenstellenrechnung

- 64 Betriebstrennung
- 65 Verteilungsschlüssel für die Kostenstellenrechnung
- 67 ◦ Inhalte einer Zeiterfassung
- 71 Ermittlung von Verteilungsschlüsseln aus der Zeiterfassung
- 73 ◦ Verteilungsschlüssel Pflegepersonal
- 79 ◦ Verteilungsschlüssel PDL, Verwaltung, Sachkosten
- 80 ◦ Wege der Zeiterfassung

85 Kostenstellenrechnung im Beispiel

- 90 Praktische Fragen
- 91 Bezugsgröße
- 92 Definition von Standardkennzahlen
- 93 ◦ Kennzahl 1: Kostendeckung in Prozent
- 93 ◦ Kennzahl 2: Pflegepersonalkosten zu Gesamtaufwendungen
- 94 ◦ Kennzahl 3: Verwaltungskosten zu Gesamtaufwendungen
- 95 ◦ Kennzahl 4: Sachkosten zu Gesamtaufwendungen
- 96 ◦ Einnahmeauswertung
- 98 Erweiterte Kennzahlen
- 99 ◦ 1. Personalkosten pro Stunde
- 101 ◦ 2. Umsatz pro Stunde
- 102 Kennzahlen ohne Aussage
- 102 ◦ Umsatz pro Pflegekunde
- 103 ◦ Umsatz pro Pflegemitarbeiter/Vollzeitstelle

105 Kostenträgerrechnung

- 106 Pflegeversicherung
- 107 Krankenversicherung
- 108 Verteilungsschlüssel Kostenträgerrechnung
- 110 Beispiel einer Kostenträgerrechnung

113 Epilog: Und was mach ich nun damit?

