

---

**Einleitung**

---

**Ziele einer Kostenstellenrechnung**

Kostendruck	2
Einhaltung der gesetzlichen Vorgaben	4
Das Missverständnis mit der Pflege-Buchführungsverordnung (PBV)	5
Eine differenzierte Kostenstellenrechnung	7

---

**Kostenarten: differenzierte Konten**

Der Investitionskostenbegriff der Pflegeversicherung	10
Ertragskonten 4000 ff	17
◦ Kostenstelle Pflegeversicherung	28
◦ Kostenstelle Krankenversicherung	28
◦ Kostenstelle Sozialhilfe	30
◦ Kostenstelle Privatleistungen	30
◦ Kostenstelle Trägerleistungen	34
◦ Kostenstelle Leistungen für Kooperationspartner	34
◦ Andere Erträge	35
Aufwendungen: Personalkosten	35
◦ Differenzierung der Personalkosten	36
◦ Leitungskräfte	36
◦ Pflege	37
◦ Hauswirtschaftliche Kräfte	37
◦ Verwaltung und andere	40
◦ Aushilfen	41
◦ Nicht differenzierte Personalkosten	42
Aufwendungen: Sachkosten	42

---

**Zusammenfassung für die Kostenstellenrechnung**

Die Gliederung der Erträge	50
◦ Erträge Pflege	50
◦ Erträge Investitionskosten	53
◦ Andere Erträge	55
Die Gliederung der Aufwendungen	56
◦ Personalaufwendungen	57
◦ Zentrale/Fremde Dienstleistungen	57



- 59      ◦ Sachkosten
- 60      ◦ Investive Kosten (im Sinne SGB XI)
- 61      ◦ Abschreibung Forderungen/Außerordentliche Aufwendungen

---

**64      Kostenstellenrechnung**

- 64      Betriebstrennung
- 65      Verteilungsschlüssel für die Kostenstellenrechnung
- 67      ◦ Inhalte einer Zeiterfassung
- 71      Ermittlung von Verteilungsschlüsseln aus der Zeiterfassung
- 73      ◦ Verteilungsschlüssel Pflegepersonal
- 79      ◦ Verteilungsschlüssel PDL, Verwaltung, Sachkosten
- 80      ◦ Wege der Zeiterfassung

---

**85      Kostenstellenrechnung im Beispiel**

- 90      Praktische Fragen
- 91      Bezugsgröße
- 92      Definition von Standardkennzahlen
- 93      ◦ Kennzahl 1: Kostendeckung in Prozent
- 93      ◦ Kennzahl 2: Pflegepersonalkosten zu Gesamtaufwendungen
- 94      ◦ Kennzahl 3: Verwaltungskosten zu Gesamtaufwendungen
- 95      ◦ Kennzahl 4: Sachkosten zu Gesamtaufwendungen
- 96      ◦ Einnahmeauswertung
- 98      Erweiterte Kennzahlen
- 99      ◦ 1. Personalkosten pro Stunde
- 101      ◦ 2. Umsatz pro Stunde
- 102      Kennzahlen ohne Aussage
- 102      ◦ Umsatz pro Pflegekunde
- 103      ◦ Umsatz pro Pflegemitarbeiter/Vollzeitstelle

---

**105      Kostenträgerrechnung**

- 106      Pflegeversicherung
- 107      Krankenversicherung
- 108      Verteilungsschlüssel Kostenträgerrechnung
- 110      Beispiel einer Kostenträgerrechnung

**113      Epilog: Und was mach ich nun damit?**

